

Le Village de
François

2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ





ÉDITO

LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers amis,

Au Village de François, nous avons la conviction que les personnes les plus fragiles sont une chance pour notre société.

Nous sommes convaincus qu'il faut créer de nouveaux lieux de vie pour (re)trouver des relations humaines bienveillantes qui intègrent pleinement les personnes fragiles, redonner le goût et la joie d'un travail de qualité et permettre à chacun de s'épanouir, tout en prenant soin de notre environnement.

En leur offrant un cadre sûr où elles retrouvent un toit, des relations fraternelles, un travail, nous leur donnons **les moyens de se reconstruire et de participer activement à la société.**

Tous les travaux et les activités économiques que nous développons dans les Villages s'insèrent dans une démarche d'écologie intégrale.

Ce n'est que le début : nos projets en cours vont permettre de continuer à changer la vie des personnes fragiles.

Les travaux au Village d'Audax permettront d'accueillir 117 personnes. L'agrandissement de l'Hôtellerie qui est en cours générera 14 emplois et permettra d'ouvrir encore davantage le Village de Toulouse sur l'extérieur.

Nous sommes profondément honorés d'œuvrer aux côtés de tous les bénévoles, salariés, villageois, partenaires, donateurs, qui s'engagent pour changer la vie des personnes fragiles.

Un immense merci,



ETIENNE VILLEMAIN

Fondateur & Directeur Général
etienne@levillagedefrancois.com
06 63 68 12 31



SOMMAIRE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

⇒ I/ LE VILLAGE DE FRANÇOIS

- ⇒ MISSION DE L'ASSOCIATION
- ⇒ DEUX SITES : ABBAYE DU DÉSERT & CHÂTEAU D'AUDAUX

⇒ II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

- ⇒ CONSEIL D'ADMINISTRATION
- ⇒ ÉQUIPE SALARIÉE
- ⇒ BÉNÉVOLES
- ⇒ PRESTATAIRES EXTERNES
- ⇒ GOUVERNANCE

⇒ III/ FAITS MARQUANTS

- ⇒ ACCUEIL
- ⇒ TÉMOIGNAGES
- ⇒ ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES
- ⇒ ÉCOLOGIE

⇒ IV/ INFORMATIONS FINANCIÈRES

- ⇒ MODALITÉS D'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES
- ⇒ PRÉSENTATION DES COMPTES



I/ Le Village de François





I/ LE VILLAGE DE FRANÇOIS

LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION

LE CONCEPT

Le Village de François propose **des lieux de vie partagés** entre des personnes fragiles et leurs accompagnateurs, autour de trois axes : **le vivre-ensemble, l'activité économique et l'éologie intégrale.**

QUI EST ACCUEILLI ?

Retraités, personnes vivant dans la rue, personnes ayant vécu la prostitution, personnes en souffrance psychologique, personnes porteuses de handicap, femmes enceintes en difficulté, familles, jeunes en déshérence, parents seuls ou isolés, célibataires, **tous ont leur place au Village de François.**



DEUX VILLAGE : À TOULOUSE & À AUDAX

Le premier Village a ouvert en **2020 à l'Abbaye Sainte Marie du Désert** (40 km de Toulouse). De nombreux travaux ont été réalisés pour rénover les bâtiments afin de pouvoir accueillir **120 personnes** dont **2/3 de personnes fragiles**. Fort de son succès, un **second Village** a ouvert au **Château de Gassion à Audax** (40km de Pau).

UN ACCUEIL SOLIDAIRE

Des temps de partage sont organisés au travers d'activités et de repas pour **vivre la fraternité** et **combattre l'isolement**. Chaque personne fragile dispose d'un **accompagnement personnalisé**, à la fois social et professionnel pour œuvrer à sa reconstruction et sa réinsertion.



I/ LE VILLAGE DE FRANÇOIS

DEUX SITES : ABBAYE DU DÉSERT & CHÂTEAU D'AUDAUX

➊ LE VILLAGE DE TOULOUSE

Le premier Village a ouvert à l'Abbaye du Désert à Bellegarde-Sainte-Marie (40km de Toulouse), après son acquisition par l'association au printemps 2020. Dans ce site, un véritable écrin par la nature qui l'environne, d'importants travaux ont été réalisés pour accueillir rapidement les villageois dans de bonnes conditions.

A ce jour, **3,5 millions d'euros** ont permis de financer **80% des hébergements** dans ce premier Village. 7 colocataires, 12 studios & T1 et 5 appartements de familles ont été réalisés.

Ce Village pourra, **à terme**, accueillir jusqu'à **120 personnes dont 2/3 de personnes en situation de fragilité**. Aujourd'hui, **70 personnes** y résident.

L'Abbaye du Désert, près de Toulouse ↗





I/ LE VILLAGE DE FRANÇOIS

DEUX SITES : ABBAYE DU DÉSERT & CHÂTEAU D'AUDAUX

② LE VILLAGE D'AUDAUX :

Le **second Village** qui a été créé par l'association se situe au **Château de Gassion à Audaux (40 km de Pau)**, inscrit monument historique. Le site a été acheté en octobre 2022. Ce château Renaissance est un ancien lycée professionnel de la Fondation des Apprentis d'Auteuil. Des logements existent donc déjà à l'intérieur du Château pour pouvoir commencer à accueillir. Les communs qui entourent le Château sont les anciennes salles de classe et ateliers des Apprentis d'Auteuil.

Il accueille déjà 4 familles ainsi qu'une colocation d'hommes de 7 chambres au sein des logements déjà existants. Après les travaux de rénovation, **ce village permettra d'accueillir 110 personnes, dont 2/3 de personnes fragiles.**

Le **permis de construire a été acquis en 2025** et les travaux démarreront prochainement au sein des communs qui entourent le château.

Le château d'Audaux, près de Pau



III/ Équipe et gouvernance





II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

② UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ

Les administrateurs du Village de François sont une équipe d'experts de différents horizons : entrepreneurs sociaux, chefs d'entreprises, green-techs, responsables d'association... Tous unis autour de valeurs communes, ils font bénéficier l'association de leurs expertises pluridisciplinaires et leurs réseaux étendus.



JÉRÔME DUTHOIT

Président,
Gérant de sociétés dans l'énergie solaire, partenaire dans une activité de green tech.



ANNE-FRANCE DE BOISSIÈRE

Administratrice,
Coach carrière chez L'Oréal et dans la formation professionnelle.



CHRISTILLA DE MOUSTIER

Administratrice,
Partner, responsable ESG, Fremman Capital



PATRICE CAIL

Administrateur,
Pré-retraité de l'industrie de la santé animale.



JEAN-GUÉNOLÉ CORNET

Administrateur,
Ancien directeur de l'ONF International, Président de Néosylva SAS – Consultant.



YANN BUAILLE

Administrateur,
Président et fondateur du groupe Emeraude, président et fondateur des cafés Joyeux.



OLIVIER DE VREGILLE

Administrateur,
Business angel et accompagnateur de projets sociaux. Associé fondateur de Fremman.



WILFRID ROZE

Trésorier,
Président et fondateur d'Emerya et de À La Bonne Ferme.



II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

SALARIÉS

② UNE ÉQUIPE DE SALARIÉS IMPLIQUÉS

Etienne VILLEMAIN

Directeur Général - cofondateur de l'APA, fondateur de Lazare & Fratello

Bénédicte LAROUSSINIE

Responsable administratif et financier

Aynard de CHEVRON VILLETTE

Responsable du développement des activités économiques
(Ancien consultant en restructuration d'entreprise)

Constance POMMIER et Diane SIGOGNEAU

Équipe chargée de la Levée de fonds

Maximilien GÉRARD

Responsable des activités économiques du Village d'Audax

Wandrille DUTHOIT

Menuisier au Village de Toulouse

Diane VANROYEN

Chargée de communication





II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

BÉNÉVOLES

2 UNE ÉQUIPE DE BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS

Grâce à l'engagement des bénévoles, l'association grandit et permet d'accueillir les personnes fragiles dans les meilleures conditions possibles.

- **Aude de VREGILLE** : Ancienne travailleuse sociale, en charge des aspects sociaux et du bénévolat
- **Paul-Emmanuel BIGO-GODARD** : Animateur pour le Secours Catholique.
- **Marthe POIZAT** : Directrice artistique & illustratrice, bénévole sur des sujets ponctuels de communication
- **Jean-Baptiste PILORGET** : Responsable du village de Toulouse
- **Hélène PONTIER** : Adjointe du responsable du village de Toulouse
- **Larry DUFRENOT** : Adjoint du responsable du village de Toulouse
- **Wilfrid ROZE** : Responsable du Village d'Audaux
- **Marie GÉRARD** : Adjointe du Village d'Audaux
- **Marie MONTAGNE** : Adjointe du Village d'Audaux
- Les villageois de Toulouse et d'Audaux (environ 100 personnes) & les Amis des Villages s'engagent aussi bénévolement dans le développement des projets (communication, accueil, chantier participatif)

Fin 2024, le Village de François a bénéficié du soutien et de l'assistance de **plus de 266 personnes** ayant travaillé 16 295 heures apportant ainsi à l'association le concours de leurs talents multiples pour l'équivalent de :

- 1 salarié à temps plein pour le siège (*2914 heures travaillées*)
- 5,47 salariés à temps plein au Village de Sainte Marie du Désert (*9128 heures travaillées*)
- 4,25 salariés à temps plein au Village d'Audaux (*4254 heures travaillées*)

Un immense merci !



II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

PRESTATAIRES & PARTENAIRES

② UNE ÉQUIPE DE PRESTATAIRES EXTERNES & CONSEILLERS EXTERNES

Le Village s'est entouré d'une équipe compétente de partenaires, devenus des amis tant leur talents et concours sont précieux

- **Jean-Baptiste AUTRIC** (Cabinet Delsol, conseil juridique et fiscal, question juridiques)
- **Quitterie DIDIER** (Coach formée en psychologie)
- **Lou-Kévin ROQUAIS** (Vidéaste)
- **Olivier MORDEFROID** (Webmaster)
- **Céline CHEVAU et Odile ROSSI** (Cabinet Malherbe)
- **l'équipe du cabinet Exco, Pierre d'Agrain...et bien d'autres !**

② DE NOMBREUX SOUTIENS EN NATURE

Nous avons reçu, fin 2024, un total de **196 K € de dons en nature** (matériel, prestation...)

Les partenariats avec des entreprises continuent pour du mécénat de compétences, dons : Leroy Merlin, Saint Gobain, Alterwatt, Forbo, Théodore, Cabinet Lacoste Theulin, Maison du Monde, Cabinet Malherbe, Schneider...

D'autres partenariats se sont développés : Prodware, Hoyez, Miidex Lighting, Builders and Partners, Fermob, Margaritelli, MIIDEX, Hexatel, Saint Maclou, Fleder, JVD...

La relation de confiance mise en place avec la société MVA qui assure les travaux de rénovation de l'abbaye continue. Cette collaboration étroite est un facteur clé de la réussite du projet.

Un immense merci !



II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

GOUVERNANCE (1/2)

② UNE GOUVERNANCE STRUCTURÉE ET RESPONSABLE

Le Village de François attache une attention toute particulière à la mise en place d'une **gouvernance claire, responsable et respectueuse de chacun**.

Chaque Village fonctionne selon le **principe de subsidiarité** : les **décisions sont prises au niveau local**, par ceux qui vivent le quotidien du lieu, tout en étant accompagnés par des **instances collégiales** qui assurent une **vigilance commune**.

Une gouvernance est donc mise en place dans chaque Village pour encadrer la vie collective de manière juste et équilibrée. Elle repose sur des **responsabilités clairement définies, avec des rôles, des autorités et des périmètres d'action précisés** pour empêcher toute confusion ou abus.

③ DES AUDITS EXTERNES RÉGULIERS

Des commissions d'écoute sont réalisés tous les deux ans, par des experts indépendants des Villages et de l'association, afin de venir renforcer cette gouvernance en assurant qu'aucun abus de pouvoir, d'argent ou de nature sexuelle n'est toléré. Ces mécanismes permettent également de faire remonter des informations de terrain et de préserver un climat de confiance et de responsabilité partagée.





II/ ÉQUIPE & GOUVERNANCE

GOUVERNANCE (2/2)

➔ UN RÈGLEMENT INTÉRIEUR CLAIR POUR VIVRE ENSEMBLE EN CONFIANCE

Un règlement intérieur clair et partagé encadre la vie dans chaque Village de François, afin de garantir un cadre de vie respectueux, serein et sécurisé pour tous et toutes.

Ce règlement définit précisément les règles de vie communes, connues de tous les habitants, et vise à **prévenir toute forme d'abus ou de comportement inappropriate**. Il prévoit notamment l'interdiction de la consommation d'alcool et de stupéfiants sur le site, ainsi que l'interdiction de tout acte de violence, qu'il soit verbal, physique ou psychologique. Il rappelle également la nécessité pour chaque habitant de rester à jour dans son suivi administratif et médical, condition essentielle à la stabilité de la vie collective.

À leur arrivée, les habitants bénéficient d'un **temps de formation et d'accueil pour découvrir et comprendre le règlement intérieur**. Des temps de rappel et de formation sont organisés régulièrement tout au long de l'année afin de maintenir une culture commune du respect, de la responsabilité et de la bienveillance.



III/ Faits marquants





III/ FAITS MARQUANTS

ACCUEIL (1/3)

➡ DÉPARTS & ARRIVÉES DES FAMILLES

Après quatre ans de bénévolat, les familles ayant rejoint l'aventure en 2020 et 2021 ont passé le flambeau à de nouvelles familles.

Un grand merci à :

- **Aynard et Gabrielle de Chevron Villette** qui ont vu leur famille s'agrandir au Village
- **Olivier et Marthe Poizat**, Olivier continuant à œuvrer au Village en gérant les travaux de rénovation de l'hôtellerie
- **Vincent et Yuna de Beler** pour leur engagement tout au long de l'année auprès des autres villageois

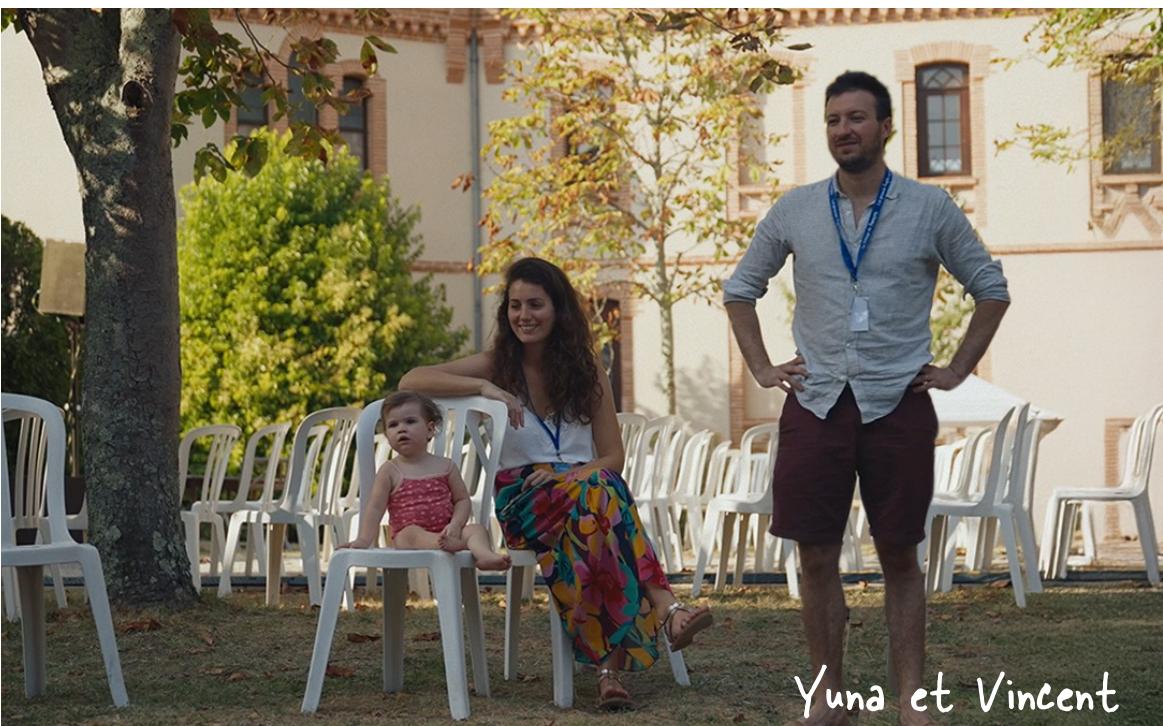
Les déménagements se sont succédés pour accueillir :

- **Reine et Olivier Hamelin**
- **Irène et Thibault Fourniols Gregorio Crespo**
- **Claire et Tareq Abdel Razek**
- **Hermine et Mayeul DETOUCHES**

Larry et Emmanuelle Dufrenot, Ombeline et Jean Baptiste Pilorget, Hélène et Alexandre Pontier - familles déjà installées - les ont chaleureusement accueillis au Village !



Marthe et Olivier



Yuna et Vincent



III/ FAITS MARQUANTS

ACCUEIL (2/3)

⇨ VIE DE VILLAGE

Une **vie de Village** a été organisée, tout le long de l'année, à Toulouse et Audaux pour permettre une vie collective riche et solidaire.

Au cours de l'année 2024, ont eu lieu :

- 1 repas partagé par semaine, les vendredis soir
- 1 repas partagé le dimanche midi tous les premiers dimanches du mois, ouvert sur l'extérieur
- 2 fêtes de Village : une fête de rentrée, et une fête de fin d'année, pour permettre de créer des liens entre habitants
- 4 formations permettant de mieux préparer les habitants à la vie collective
- 1 week-end jeunes pros, pour faire découvrir à de jeunes professionnels la vie au Village de François
- Un tournoi de tennis de tables entre villageois
- **Et de nombreuses autres animations** organisées toute l'année par le pôle animation du village, animé par une équipe de bénévoles (soirée visionnage de matchs de foot, soirées karaoké, pétanque, etc.)





III/ FAITS MARQUANTS

ACCUEIL (3/3)

➲ COLOCATION BOSCO

Le Village accueille l'association Bosco pour l'ouverture d'une colocation pour Jeunes adultes de 15 à 24 ans auxquels sera proposé l'accompagnement spécifique.

Dans un lieu au cadre bienveillant et structurant, l'ensemble des besoins des jeunes trouvent leur réponse. Ils seront accompagnés tant sur le plan professionnel, que personnel, social, et éducatif.

BOSCO



III/ FAITS MARQUANTS

TÉMOIGNAGES (1/5)

② LE TÉMOIGNAGE DE JÉRÉMY

Après avoir quitté l'école à 18 ans, où il se sentait mis de côté, Jérémy se posait beaucoup de questions sur son avenir chez ses parents. Lorsqu'on lui a parlé du Village de François, il a alors décidé de « venir voir », puis de venir vivre à l'abbaye à l'automne 2022. Depuis c'est un véritable modèle d'intégration.

Jérémy a 22 ans et est porteur d'un handicap léger. « J'ai du mal à me repérer dans le temps, j'ai du mal à lire, même si dans la vie je me débrouille bien ».

A son arrivée il a intégré la colocation « Cette Famille », qui n'existe plus depuis, où il n'a pas su trouver sa place. « En arrivant, j'ai été très bien accueilli mais j'ai eu un peu peur, j'étais loin de chez mes parents. Cette période était compliquée pour moi, j'ai même eu envie de partir ». Puis il a rejoint la colocation dite « des gars » et s'y est immédiatement épanoui. Il évoque le bonheur de vivre ensemble, de contribuer à ce que chacun se sente bien. « Je me souviens, on avait fait un repas de Noël, avec Pierre-Maël et Louis-Marie, tous les 3, c'était un super bon moment ! ». Plus tard la colocation a déménagé pour s'agrandir. Il nous dit fièrement « j'ai ouvert ma 3ème coloc ! J'étais le plus jeune, il y en a un qui avait 50 ans passé ! On faisait des blagues tout le temps ». Et encore : « J'ai un bon ami au Village, Vianney. Des fois on se promène, on se parle, on part à Lourdes des fois 5 jours ! On mange beaucoup au restaurant aussi (il rigole), oh là là on en a fait des restaurants à l'Isle Jourdain ! ». Récemment Jérémy a ressenti le besoin

de plus d'autonomie et a demandé à habiter en studio, « je voulais voir comment ça se passe pour moi de vivre seul ». Il s'y est donc installé en juillet. « Je me débrouille pas mal, au début je me demandais si ça allait être dur, mais j'arrive à tout faire tout seul. Je suis fier de ça ! ». Jérémy a un vrai travail salarié au Village de François. Après avoir travaillé un an à La Bonne Ferme dans le maraîchage, il est maintenant le premier salarié en insertion de la miellerie : mise en pot du miel, mise en sachet des bonbons, mise en palette, ... « Avant je n'avais fait que des stages, ça ne se passait pas toujours bien, c'était compliqué parce qu'on se moquait de moi parce que je ne savais pas lire. Aujourd'hui je suis fier de mon premier contrat de travail ! ». Et Jérémy est aussi un peu artiste, il peint. « C'est mon père qui m'a appris à peindre. Depuis que je suis arrivé au Village, j'ai même fait 3 expositions dans la région. Ça m'a permis de vendre une dizaine de toiles. Je suis fier ».

Jérémy se dit plutôt râleur, mais aussi plutôt drôle ! « J'aime bien faire des blagues. Je suis très fier de dire "allez l'OM !" dans le Village aux gens qui supportent le PSG comme Olivier. Un jour, j'avais un magazine de l'OM, je suis rentré



Newsletter N°14 – novembre 2024



III/ FAITS MARQUANTS

TÉMOIGNAGES (2/5)

② LE TÉMOIGNAGE DE LUCA



Newsletter N°13 – août 2024



Après un parcours marqué par la rue et les épreuves, Luca, 26 ans s'épanouit désormais au Village de François grâce à la fraternité et au soutien des villageois. Il a trouvé un équilibre entre vie professionnelle et personnelle, apportant à son tour un soutien discret mais précieux aux autres villageois. Sa transformation et son engagement font de lui une figure inspirante du Village.

Luca a 26 ans. Il est arrivé à l'abbaye Sainte Marie du Désert en décembre dernier. Alors qu'il vivait à la rue en plein hiver, un jeune homme est venu à sa rencontre lors d'une maraude de l'Ordre de Malte dans les rues de Toulouse. L'abbé Verley de la paroisse étudiante l'a alors hébergé pendant quelques jours. Le Village de François l'a ensuite accueilli au sein d'une colocation d'hommes passés par la rue. A son arrivée, malgré la grande joie qu'il éprouvait de pouvoir poser ses valises et d'être accueilli chaleureusement, Luca faisait preuve d'une grande timidité, de renfermement. Il avait du mal à regarder les personnes en face. Mais depuis, s'est opérée une véritable transformation, grâce aux rencontres, aux amitiés avec les villageois et une famille en particulier. Son sourire un peu espiègle fait la joie de tous, sa volonté farouche de progresser et de rendre service dès qu'il le peut, sa discrétion dans le service, son absence de jugement sur les autres, son grand cœur sont une chance pour le Village. Luca est un garçon qui aime la ville et son dynamisme. Alors au début « ça a fait bizarre, ça a demandé une adaptation, mais maintenant je me sens tellement bien à l'abbaye, grâce à la

beauté du cadre et la beauté du lien fraternel, le partage à chaque rencontre avec les villageois ».

Aujourd'hui il se sent heureux dans sa coloc. « Ça se passe super bien dans le partage des tâches et il y a un bon équilibre entre tous les colocataires » nous confie-t-il. A propos des liens forts qu'il a développés avec Hugues et Loïc, il parle de « trio gagnant ». Depuis début juillet il a accepté la mission de responsable de coloc, rejoint par Hugues récemment. « C'est bien plus confortable d'être deux, on est complémentaire dans la mission car chacun a une sensibilité et une façon de dire les choses différentes ». Il est également responsable de la répartition des livraisons de la Banque Alimentaire dans des colocations. Et surtout il a maintenant un vrai travail rémunéré, son premier CDI, source d'indépendance financière et d'épanouissement. Il travaille tous les matins à l'hôtellerie de 7h à 12h.

Malgré son jeune âge Luca a déjà traversé beaucoup d'épreuves. Il a conscience qu'il repart de zéro sur le plan professionnel, relationnel, émotionnel. Mais Luca a la « naïque » et la volonté de mettre en place les bonnes bases pour un

nouveau départ. Le Village de François a pour objectif premier de faire grandir, chacun à son rythme, chaque villageois. Luca a-t-il le sentiment de grandir en vivant au Village de François ? Il nous confie : « Ce qui me fait grandir, ce sont les personnes qui m'entourent et leur histoire. C'est bon de savoir que chacun se reconstruit. J'ai été super touché d'apprendre que lors d'une période où j'ai eu un coup de blues, les gens s'en sont rendu compte, et sans rien me dire, ont fait attention à moi, veillé sur moi discrètement. Je l'ai appris après coup, mais ça m'a tellement touché ... ».

Et finalement, cette attitude bienveillante des autres qui le fait grandir, Luca l'adopte largement lui aussi envers eux. Véronique, responsable de la colocation des femmes et amie de Luca, nous confie : « Luca est toujours prêt à toutes les sollicitations pour aider, ranger, s'activer. Il parle peu de lui, ne critique et ne juge jamais les autres. Il est souriant et avenant. Il prend soin de ses colocataires avec une vigilance et un soutien particulier à chacun, en toute discrétion et subtilité ».

Nous avons découvert la perle qu'est Luca et c'est une chance ! ●



III/ FAITS MARQUANTS

TÉMOIGNAGES (3/5)

LE TÉMOIGNAGE DE LA FAMILLE BIGO-GODARD

Vous venez de vivre une expérience de 4 ans à l'Abbaye du Désert en famille. Qu'en retenez-vous ?

Paul-Emmanuel : Lors de notre arrivée en janvier 2021, les moines étaient partis depuis seulement 3 mois. Faire partie des premiers habitants, être bâtisseur, m'a beaucoup marqué. Outre le foisonnement d'idées, il fallait veiller à conserver et transmettre le patrimoine confié par les moines. Un lieu rempli de 168 ans de présence monastique est forcément impactant.

Lucile : Notre fille, Clémentine, a un livre dont le titre est « Les gens sont beaux ». Je crois, pour l'avoir constaté pendant ces quatre ans, que cela est vrai. Nous sommes tous beaux. En vivant à l'Abbaye, je me suis souvent dit que la beauté du lieu était un élément important du projet : elle aide au regard bienveillant que nous portons les uns sur les autres, mais elle nous aide aussi à nous voir beaux nous-même.

Pouvez-vous nous parler de ce que vous ont apporté les missions qui vous ont été confiées ?

Paul-Emmanuel : Il est extraordinaire de constater que les missions s'adaptent à chacun selon ses capacités et son état de vie. Celles qui nous étaient confiées en tant que couple ont été l'occasion de faire fructifier les grâces de notre mariage. A titre personnel en tant qu'adjoint de la responsable du Village, tout en veillant à la crois-

sance de chaque habitant dans sa propre trajectoire de vie, j'ai pu construire une belle relation de fraternité et de confiance au sein de l'équipe de responsables.

Lucile : Comme nous n'étions pas très nombreux dans les premières années de notre mission, j'ai appris à arrêter de cacher certains de mes dons sous prétexte que d'autres feraienr mieux que moi. J'ai dit « oui » aux missions qui m'étaient confiées et j'ai appris à accepter, avec un regard plus juste et plus sûr, mes propres talents. Un apprentissage qui a changé beaucoup de choses pour moi tant au Village qu'au travail.

En quoi cette expérience au Village de François vous a changés ?

Paul-Emmanuel : Venir vivre en famille dans une abbaye en pleine campagne, au service d'un projet qui peut sembler utopique au premier abord, fait indéniablement grandir. C'est un projet qui est venu bousculer mon quotidien, mes certitudes, ma vie intérieure. Cela m'a réellement changé bien qu'il soit encore difficile pour moi d'en voir tous les fruits.

Lucile : En rien et en tout. En rien, car durant toute cette mission j'étais pleinement moi. En tout, car je sens que ce moi a grandi, a pris confiance. J'ai vécu une croissance douce et progressive et elle me rend heureuse.

Qu'avez-vous envie de dire aux familles ?

Paul-Emmanuel : Simplement ce qui est dit à toute personne qui postule : votre première mission au Village de François c'est de prendre soin de vous, de votre foyer. A vous de trouver le bon équilibre entre vie familiale, professionnelle, et engagement au Village.

Lucile : Je leur conseillerais, pendant leurs années de missions, d'écouter leurs coeurs et d'oser. Oser changer dans leur vie là où ils sentent que ça « gratté ». La mission nous bouge et elle est l'occasion de nous axer sur l'essentiel, dans la joie et dans la paix. ●





III/ FAITS MARQUANTS

TÉMOIGNAGES (4/5)

② LE TÉMOIGNAGE DE VÉRONIQUE



Newsletter N°12 – avril 2024



Véronique, tout le monde l'apprécie à l'abbaye ; un concentré de bonne humeur, de bienveillance et d'attention aux autres. Arrivée il y a plus d'un an, elle est depuis responsable de l'appartement des femmes de la colocation Pépites qui accueille des personnes en situation de handicap léger. Un plongeon dans l'inconnu !

A 33 ans, Véronique est une « jeune pro » au Village de François. Ostéopathe de profession, elle exerce dans le Tarn, mais consacre également du temps au centre de détention de Mu-ret où elle est aumônière.

Ayant connu le Village au cours d'une session le jour de l'an 2023, et convaincue que les personnes fragiles ont une force intérieure bien plus grande que ce qu'il n'y paraît car forgée par les épreuves qu'elles ont traversées, elle a décidé de s'engager auprès d'elles.

Son rôle au Village de François ? S'assurer que chacune des personnes avec qui elle vit se sente heureuse, grandisse humainement, et que cela contribue au bien-être de la colocation toute entière. Elle est également cette année responsable du potager du Village, et prend beaucoup de plaisir à s'occuper des plantes au jour le jour, depuis la graine jusqu'au légume que l'on va récolter. « Je trouve dans ces deux activités un écho au constat que chacun, lorsqu'il est à sa juste place, porte du fruit », nous confie-t-elle.

Véronique est arrivée au Village sans attente particulière, simplement ouverte à ce qu'il lui était proposé de vivre. Sa grande surprise a été

de constater à quelle point la reconstruction et l'évolution rapide des personnes vers un certain équilibre, en se rendant simplement disponible et attentionnée. A ce propos, Véronique nous dit : « C'est la personne qui se reconstruit elle-même, on est juste un coup de pouce afin

qu'elle retrouve les ressources qu'elle a en elle et le chemin pour les utiliser. Elle reprend ainsi confiance en elle et comprend que tout est possible. » Et elle ajoute : « C'est un grand bonheur de vivre avec mes colocataires. Nous avons une belle relation de confiance, d'écoute et d'attention les unes aux autres qui permet un réel soutien mutuel, et tout cela avec une bonne dose d'humour et de simplicité. » Nous ne sommes pas là pour sauver le monde, mais pour révéler aux pauvres et aux cabossés de la vie qu'ils sont une chance pour notre société.

Parmi les joies vécues par Véronique au quotidien il y a aussi les nombreux moments de partage avec les autres villageois et les familles, qu'ils soient festifs, studieux ou plus intimes. Cette vie de Village, Véronique y est très investie. Mais il y a des moments plus difficiles. Le challenge de Véronique, c'est d'accepter certaines réalités immuables, certaines situations

difficiles ou douloureuses vécues par les résidents. « J'apprends à accueillir ces préoccupations dont je ne peux rien faire, pour les changer, et à les traverser comme des expériences qui m'apprennent quelque chose de moi et me font grandir. »

Après cette année de vie au Village de François, Véronique réalise à quel point elle a changé. Elle considère cette vie semi-communautaire comme une vraie école d'apprentissage et nous confie : « La confiance que me témoignent mes colocataires et d'autres amis du Village m'a permis de faire grandir mon estime de moi. Mon rôle de responsable de colocation m'apprend à mieux discerner, à prendre des décisions et des engagements qui me rendent plus libre. »

Et elle conclut : « Cette vie de Village est extraordinaire mais c'est cela qui permet d'ouvrir son cœur à l'essentiel, c'est-à-dire la simplicité d'accepter la différence parce qu'elle fait grandir. Elle est propice aux partages qui nous permettent de mieux connaître l'autre qui a tant à nous apprendre sur le monde, sur la vie et sur nous-mêmes. Parce que l'autre porte un trésor complémentaire au nôtre. »



III/ FAITS MARQUANTS

TÉMOIGNAGES (5/5)

② LE TÉMOIGNAGE DE LA FAMILLE CHEVRON-VILLETTTE

Bonjour, vous venez de vivre une expérience de 4 ans à l'Abbaye du Désert en famille et vous vous apprêtez à en repartir en août. Qu'en retenez-vous de plus marquant ?

Aynard : Je me souviens de notre arrivée en novembre 2020, au début de l'hiver, en plein confinement. L'abbaye était « dans son jus » : pleine de bric-à-brac de la cave au grenier et avec tout au plus 15 personnes perdues dans ces 8000m². On ne savait pas trop comment tout cela allait tourner ! Aujourd'hui, 70 personnes vivent ici, 30 personnes y travaillent... Il reste beaucoup à faire mais le chemin parcouru est magnifique ! Nous sommes très reconnaissants d'avoir pu participer à la croissance du projet et des personnes.

Gabrielle : Un de mes meilleurs souvenirs est le jour où une des femmes en sortie de prostitution est revenue nous voir 2 mois après son départ pour nous présenter son bébé. Ayant été en charge de la colocation Magdalena qui l'accueillait, je connaissais son parcours. Il a été long et complexe de lui trouver un lieu pour accueillir sereinement son enfant et être heureuse. La colocation au Village de François a été une étape de son parcours qui lui a permis d'avancer dans son projet de vie, en bénéficiant d'un cadre fraternel et à l'écart des réseaux de prostitution.

Pouvez-vous nous parler de ce que vous ont

apporté les missions qui vous ont été confiées ? Nous avons souvent été partagés entre d'une part les nombreuses tâches et responsabilités nous poussant à « faire », et d'autre part, le cœur de la mission : vivre avec.

Aynard : Certaines missions, comme celle d'adjoint de la responsable de Village pour moi, nous ont amenés à expérimenter le poids de décisions parfois difficiles, la confrontation à des situations personnelles lourdes... J'ai appris à accepter de ne pas toujours avoir de solution, à ne pas me fier à mon seul jugement, mais à faire confiance à l'intelligence collective pour chercher ensemble un chemin de croissance pour chacun.

Gabrielle : Le cœur de notre mission est simple : vivre ici et construire des relations fraternelles avec chacun. Nous avons appris à nous rendre disponibles dès que nos agendas de « working parents » nous laissaient un interstice. Parfois, c'est un véritable défi de trouver du temps, d'écouter, d'être là... mais à chaque fois, quelle joie d'y parvenir et de découvrir alors un peu plus chacune des merveilles vivant ici.

En quoi cette expérience au Village de François vous a changés ?

Gabrielle : Il est encore un peu tôt pour le dire... Nous allons avoir besoin de temps pour relire ce moment hors norme que nous avons vécu.

Aynard : Nous sommes, je l'espère, un peu plus humbles devant la force et la résilience de ceux qui se battent pour se reconstruire. Nous avons aussi appris à mieux nous connaître comme couple, à nous porter l'un l'autre quand c'était nécessaire. En nous mariant, nous voulions que notre foyer soit accueillant et ouvert à tous. Nous avons pu expérimenter ce petit plus de vie quand on accepte de se laisser déranger, d'aller un peu plus loin que notre routine habituelle.

Qu'avez-vous envie de dire aux familles qui ar-





III/ FAITS MARQUANTS

ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (1/5)

❷ DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS

Pour favoriser l'insertion professionnelle des personnes accueillies au Village et créer de nouveaux emplois sur le territoire, l'association a développé différentes activités économiques sur le site du premier Village de François, le Village de Toulouse.

A ce jour, 35 emplois ont été maintenus ou créés depuis l'installation du Village de François sur le site de l'Abbaye du Désert et une quinzaine de nouveaux postes sont prévus.

Les activités économiques
du Village de Toulouse :





III/ FAITS MARQUANTS

ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (2/5)

❷ MENUISERIE

L'atelier est actuellement situé au sein de l'abbaye, mais sera déménagé en 2025 dans la Grange de l'emploi, près du jardin maraîcher À La Bonne Ferme et de l'atelier de réparation de jouets Lutin Vert, pour permettre de créer 5 nouveaux postes : un poste d'encadrant et 4 postes pour des jeunes éloignés de l'emploi.

Actuellement, un unique salarié y travaille et remplit parfaitement les besoins en menuiserie de l'Abbaye pour lesquels il avait été embauché.

Nous avons obtenu le soutien généreux d'une entreprise spécialisée dans la menuiserie pour obtenir de nouvelles machines.

❸ CHANTIERS D'INSERTION PARTENAIRES

La Grange de l'emploi accueille deux associations d'insertion :

- **Le jardin maraîcher « A la Bonne Ferme »** emploie 7 salariés en contrat d'insertion et 3 encadrants.
- **La recyclerie de jeux « Lutin Vert »** emploie 8 salariés en contrat d'insertion et 3 personnes encadrantes.





III/ FAITS MARQUANTS

ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (3/5)

➲ MIELLERIE

Le Village continue de soutenir l'activité de sa filiale AMD, Ateliers Monastiques du Désert en prenant en charge l'aménagement et le déménagement des locaux accueillant La miellerie.

Cette activité qui **crée déjà de l'emploi pour des personnes en situation de fragilité, notamment en situation de handicap**, embaucherait à terme 3 salariés dont 1 personne porteuse de handicap.
L'atelier, actuellement au sous-sol de l'abbaye, doit **déménager dans la Grange de l'emploi d'ici fin 2025**.

Une boutique en ligne de vente de miel a été développée et mise en ligne afin de développer la vente auprès de nouveaux publics.

boutique.villagefrancois.fr



The screenshot shows the homepage of the website. At the top, there's a navigation bar with a search icon, the logo "Le Village de François", and links for "Boutique", "Découvrir nos miels", "Revendre nos miels", "Achats pour CSE ou entreprise", "Se connecter", and "Contactez nous". Below the navigation, there's a sidebar with "Catégories" like "Tous les produits", "Nos miels" (500g, 250g), "Nos bonbons", "Hydromel & Pollen", and a search bar. The main content area displays a grid of honey jar products. The first row shows four jars: "Miel Acacia France 500g" (14,05 €), "Miel Bourdaine France 500g" (13,95 €), "Miel Chataignier France 500g" (13,95 €), and "Miel Citronnier Espagne 500g" (9,95 €). A second row of four smaller jars is partially visible.





III/ FAITS MARQUANTS

ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (4/5)

➔ BOUTIQUE

Les travaux d'aménagement qui avaient été lancés ont été finalisés en 2024. La boutique est également un espace d'accueil pour accueillir les personnes venues visiter le Village, ou rendre visite à un Villageois. Cette activité permet l'emploi d'un salarié à plein temps.

Ce lieu est déjà un espace incontournable pour les rencontres entre les villageois et les habitants des communes environnantes qui viennent y boire un café, travailler, récupérer leurs colis.

Il permet également une belle mise en avant des produits réalisés par les personnes en réinsertion : miel, bonbons, oeufs, légumes, jeux recyclés, produits en circuit court, etc.





III/ FAITS MARQUANTS

ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (5/5)

→ HÔTELLERIE

Une hôtellerie existait déjà avant que le Village de François investisse l'Abbaye du Désert. Elle a été conservée. Des travaux de rénovation de l'hôtellerie ont été lancés en 2024.

En effet, d'importants travaux d'agrandissement sont nécessaires pour augmenter la capacité d'accueil **en passant de 29 à 90 places** et améliorer le confort par la rénovation des anciennes chambres et les prestations proposées à la clientèle de l'hôtellerie.

Actuellement 5 emplois et demain 14 nouveaux postes dont prévus dont 8 destinés à des personnes éloignées de l'emploi sous 3 ans.



Jardin de l'Hôtellerie



III/ FAITS MARQUANTS

ÉCOLOGIE

➔ PRENDRE SOIN DE LA NATURE

Le Village de François a la volonté de prendre soin autant des personnes qu'elle accompagne que de l'environnement dans lequel elle développe ses lieux de vie.

Différents projets et services sont mutualisés pour approfondir cette dimension écologique :

- La rénovation et l'isolation des bâtiments de l'abbaye au-delà des normes RT 2020 grâce à de dons d'isolants et du Métisse réalisé à base de jeans recyclés.
- L'exploitation des terres en agriculture biologique sur plus de 50 hectares autour de l'abbaye
- Le développement des circuits courts sur le territoire : développement du magasin avec des produits locaux, service de relais-colis, la Banque alimentaire permet à plus de 20 villageois de voir leur budget alimentaire réduit de plus 30 %.
- Le covoiturage et la mise en place de navette par la mise à disposition de voitures notamment électrique (avec et sans permis).
- Le partage d'équipements : espace lingerie, infrastructure collective pour internet, chauffage, réseau électrique, eau, ordinateurs, imprimante et scanner, colocataires, frais liés à la vie quotidienne mutualisés (nourriture, entretien...).
- L'installation de chaudières Biomasse dans les villages par un financement européen est en cours de finalisation.



IV/ Informations financières





IV/ INFORMATIONS FINANCIÈRES

MODALITÉS D'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES

➔ COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables dans le respect du recueil des normes comptables françaises qui intègre le règlement ANC 2014-03 relatif au Plan Comptable Général homologué le 8 septembre 2014, modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015, le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016, le règlement ANC 2018-01 homologué par arrêté du 8 octobre 2018, le règlement ANC 2019-02 homologué par arrêté du 26 décembre 2019 et le règlement ANC 2020-09 du 4 décembre 2020.

Les conventions générales ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, et conformément aux articles 121-1 et suivants du Plan comptable général :

- image fidèle,
 - comparabilité et continuité de l'exploitation,
 - régularité et sincérité,
 - permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
 - indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes ont été établis par le cabinet d'expertise comptable EXCO.

Le cabinet SLG Expertise, commissaire aux comptes, a certifié les comptes sans réserve.



IV/ INFORMATIONS FINANCIÈRES

PRÉSENTATION DES COMPTES

➔ COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE

Le total des ressources s'établit à 2 415 k€ pour un résultat net comptable de -90 k€ et un total de bilan de 8 082 k€.

Les produits sont principalement constitués de dons à hauteur de 123 k€, Mécénats, don d'entreprises, à hauteur de 300 k€ et de contributions financières, soutien de fondations, à hauteur de 634 k€. 490 k€ de fonds dédiés ont été réaffectés sur l'exercice.

Les revenus liés aux Villages s'élèvent à 281 K€.

Outre les salaires, les charges sont principalement constituées des honoraires de prestataires (avocats, architecte, expert-comptable), des frais de communication (notamment conception et impression des plaquettes et newsletters) et des frais de déplacements réguliers sur le site de l'abbaye Sainte Marie Du Désert et des autres projets, les frais de fonctionnement des villages.

L'investissement du Village de François pour les travaux d'aménagement de lieux de vie a été de 490 K€.

315 k€ des fonds reçus sont en report pour des travaux prévus en 2025.

Par ailleurs l'association a consenti un abandon de compte courant avec clause de retour à meilleure fortune de 195 000€ à sa filiale ATELIERS MONASTIQUES DU DESERT.



IV/ INFORMATIONS FINANCIÈRES

COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT

Compte de résultat	du 01/01/2024 au 31/12/2024	du 01/01/2023 au 31/12/2023	Variation valeur 1	%Var.1
Cotisations	60,00	70,00	-10,00	-14,29
Ventes de biens	21 833,49	14 461,00	7 372,49	50,98
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	280 695,86	177 963,00	102 732,86	57,73
Parrainages	9 665,00		9 665,00	
Ventes de biens et services	312 254,35	192 494,00	119 760,35	62,22
Concours publics et subventions d'exploitation	4 384,59	1 775,08	2 609,51	147,01
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation co				
Dons manuels	123 573,89	255 376,86	-131 802,97	-51,61
Mécénats	300 800,00	274 511,23	26 288,77	9,58
Llegs, donations et assurances-vie				
Ressources liées à la générosité du public	424 373,89	529 888,09	-105 514,20	-19,91
Contributions financières	634 341,80	680 914,12	-46 572,52	-6,84
Produits de tiers financeurs	1 063 100,08	1 212 577,29	-149 477,21	-12,33
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et tr				
Utilisations des fonds dédiés	490 607,73	826 289,99	-335 682,26	-40,63
Production immobilisée et en-cours de production	397 566,95	1 195 998,00	-798 431,05	-66,76
Autres produits	151 087,15	51 399,13	100 288,02	195,08
Total I	2 415 196,26	3 478 758,41	-1 063 562,15	-30,57
Achats de marchandises				
Variation de stock	2 740,65	6 965,70	-4 225,05	-60,66
Autres achats et charges externes	-927 618,48	-1 616 535,21	688 916,73	-42,62
Aides financières	-33 000,00		-33 000,00	
Impôts, taxes et versements assimilés	-37 841,21	-36 121,23	-1 719,98	4,76
Salaires et traitements	-287 652,28	-274 115,24	-13 537,04	4,94
Charges sociales	-107 995,20	-106 576,85	-1 418,35	1,33
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	-283 052,00	-254 313,05	-28 738,95	11,30
Dotations aux provisions				
Reports en fonds dédiés	-607 655,00	-890 722,72	283 067,72	-31,78
Autres charges	-1 952,44	-74,74	-1 877,70	####...
Total II	-2 284 025,96	-3 171 493,34	887 467,38	-27,98
Résultat d'exploitation	131 170,30	307 265,07	-176 094,77	-57,31
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		0,82	-0,62	-100,00
Autres intérêts et produits assimilés	4 794,08	4 417,80	376,28	8,52
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de char				
Déficiences positives de change	0,04		0,04	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placeme				
Total III	4 794,12	4 418,42	375,70	8,50
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provi				
Intérêts et charges assimilées	-33 251,00	-28 182,03	-5 068,97	17,99
Déficiences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placeme				
Autres charges financières				



Le Village de François

contact@levillagedefrancois.com
Tel : 06 62 29 92 51

SIEGE SOCIAL
Le Village de François • 3 rue Simonard 77230 Mongté en Goële
Association Loi 1901 • SIREN 776 777 542