

A photograph of a man and a woman sitting at a wooden table in a bright, indoor setting, likely a community center or a dining hall. The man, on the left, has dark hair and a beard, and is wearing a light pink polo shirt with a red collar. He is looking down at a plate of food, which includes a sandwich and fries. The woman, on the right, has short, grey hair and is smiling. She is wearing a white top with a blue floral pattern and a blue stethoscope around her neck. She is holding a fork and looking towards the man. In the background, there are other people, including a man in a light blue shirt, and a potted plant with pink flowers. The overall atmosphere is warm and social.

LE VILLAGE
DE
FRANÇOIS

Rapport d'activité
2025

2025, une année charnière

Chers amis,

L'année 2025 a été une année clef pour le Village de François. Les grandes intuitions qui ont porté le projet dès ses débuts ont commencé à prendre corps de manière concrète, visible et mesurable.

À l'Abbaye du Désert, près de Toulouse, les travaux ont considérablement avancé : l'hôtellerie a été rénovée, le réseau électrique modernisé, les chaudières fioul remplacées par des pompes à chaleur. Le Village prend forme, et ces chantiers posent une base solide pour les années à venir.

La vie du village se structure également, avec des moments partagés joyeux, et un cadre de règles saines qui assurent le respect de chacun.

Au château d'Audaux, le permis de construire a été obtenu et les travaux ont débuté en novembre 2025. Un projet de savonnerie a par ailleurs été lancé pour créer de l'emploi sur le site.

2025 a été une année riche en évolutions positives : grands travaux électriques au Village de Toulouse, installation des pompes à chaleur, nouveau souffle pour la recyclerie de jouets Lutin Vert, lancement de la colocation BOSCO pour les jeunes en grande difficulté, création d'une offre de séminaires d'entreprises à l'Hôtellerie, arrivée de 50 ruches sur le site de l'Abbaye...

La légitimité de notre action est aujourd'hui reconnue : l'agrément ESUS officialise la finalité d'utilité sociale de notre association.

Une commission d'écoute biennale, confiée à des experts indépendants, a confirmé la **solidité de notre gouvernance et l'absence de tout abus.**

Rien de tout cela ne serait possible sans l'engagement quotidien de tous nos villageois, bénévoles, salariés, membres du conseil d'administration, fondations et entreprises partenaires et de l'ensemble de nos donateurs.

Au nom de toute l'équipe du Village de François : un immense merci.

Etienne Villemain

Fondateur & Directeur Général



→ SOMMAIRE

1. L'association

Mission & actions

Deux villages : l'Abbaye du Désert & le Château d'Audaux

2. Équipe & gouvernance

L'équipe des bénévoles, salariés & prestataires

Le système de gouvernance

Prévention des abus & enquête interne

3. Faits marquants

Accueil & vie de village

Activité économique

Écologie

4. Informations financières

Modalités d'établissement des comptes

Présentation des comptes

Tableaux



1. L'association

→ L'ASSOCIATION

Mission

Créée en 2018, l'association **Le Village de François** crée des **lieux de vie partagée innovants** qui rassemblent des personnes de différents horizons (personnes en sortie de rue ou d'addictions, en situation de handicap, jeunes en déshérence, personnes âgées isolées, familles, jeunes pros, jeunes retraités...) autour de trois axes : **le vivre-ensemble, l'activité économique et l'écologie intégrale.**

Raison d'être

Face à l'individualisme et au cloisonnement social, **nous créons des lieux de vie uniques, où se rencontrer, vivre et grandir ensemble.**

Nous voulons **rompre avec l'isolement** dans lequel sont trop souvent plongées les personnes en situation de fragilité en leur offrant **un cadre qui les valorise et leur permet de trouver leur place.**





→ TROIS PILIERS

Vivre-ensemble

À terme, chaque Village de François est destiné à accueillir environ **120 personnes, dont deux-tiers en situation de fragilité**. Une vie de village est mise en place (activités, repas partagés, week-ends de village, services, etc.) Bienveillance et communication non violente sont essentielles pour permettre cette vie collective. Chacun doit être respecté dans ses fragilités.

Activité économique

Nous développons des **activités économiques au cœur de chaque village** (hôtellerie, menuiserie, miellerie, magasin, jardin maraîcher, savonnerie, atelier de réparation de jouets...) Ces métiers concrets permettent à chacun de **révéler ses talents, se sentir utile** et de **contribuer à la société**. Le travail devient un moteur pour se reconstruire et envisager l'avenir avec confiance.

Écologie intégrale

Nous souhaitons créer des écosystèmes qui **prennent soin de l'Homme et de la nature**, et **placent les personnes fragiles au centre**. Nous mettons en place une écologie intégrale : rénovations de lieux du patrimoine, installation de pompes à chaleur, rénovation et surisolation des bâtiments, circuits courts, covoiturage, récupération de surplus de stocks, etc.



→ **CONCRÈTEMENT**

Deux villages

LE VILLAGE DE TOULOUSE – ABBAYE DU DÉSERT

Le premier Village de François a été fondé en 2020 à l'Abbaye du Désert, à 30km de Toulouse. **5 000 m² ont été rénovés** pour créer des logements (colocations, studios et logements pour familles), ainsi que des espaces pour des activités économiques.



LE VILLAGE DE PAU – CHÂTEAU D'AUDAUX

Acquis en 2022, le château d'Audoux est situé à environ 40km de Pau. Après l'obtention du permis de construire en juin 2025, les travaux ont démarré. La première phase de travaux concerne la création de logements dans les communs qui font face au château. **À terme, ce sont 6 000 m² qui seront rénovés.**



→ LE VILLAGE DE TOULOUSE

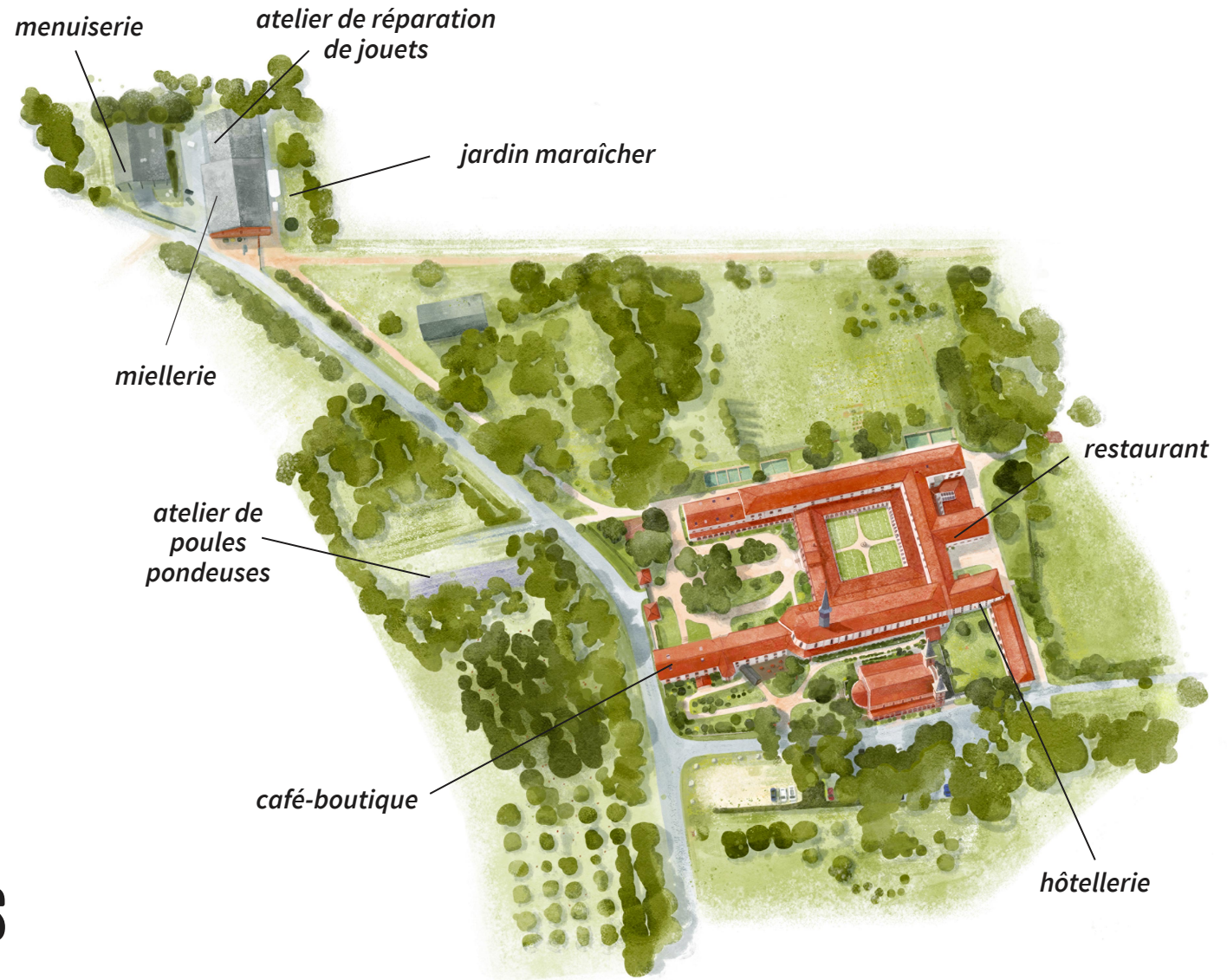
L'Abbaye du Désert

Le Village de Toulouse accueille depuis 2021 des habitants au sein de colocations, studios et appartements de familles. À terme, le Village sera en capacité d'accueillir **120 habitants**. Un béguinage est notamment en cours de création et permettra de générer 12 nouveaux logements.

Différentes activités économiques ont été créées sur le site afin de générer de l'emploi.

8 ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

42 EMPLOIS



→ LE VILLAGE DE PAU

Le Château d'Audaux

Sur le modèle du Village de Toulouse, des **logements** et un **pôle d'activité économique** sont en cours de création au Château d'Audaux. Ils permettront d'accueillir à terme **117 personnes** et de générer environ **30 emplois**.

La création d'une **boulangerie**, d'une **savonnerie**, d'un **café-boutique** ainsi que d'un **espace de coworking** est prévue.





→ ÉQUIPE

Un conseil d'administration engagé



Jérôme Duthoit
Président

*Gérant de sociétés dans l'énergie solaire,
partner dans une greentech*



Olivier de Vrégille
Administrateur

*Associé fondateur de Fremman
Capital & business angel*



Christilla de Moustier
Administratrice

*Partner & responsable ESG chez Fremman
Capital*



Anne-France de Boissière
Administratrice

*Coach carrière chez l'Oréal
& formatrice professionnelle*



Patrice Cail
Administrateur

*Pré-retraité de l'industrie
de la santé animale*



Jean-Guénolé Cornet
Administrateur

*Ancien directeur de l'ONF, Président de
Néosylva & consultant*



Wilfrid Roze
Administrateur

*Président fondateur d'Emerya
& À La Bonne Ferme*

→ ÉQUIPE

Une équipe de salariés répartie sur trois sites : siège,



Etienne Villemain
Directeur Général
Siège



Sixtine Xu
Chargée de Levée de fonds
Siège



Constance Pomier
Chargée de Levée de Fonds
Siège



Diane Sigogneau
Assistante de Levée de Fonds
Siège



Diane Vanroyen
Chargée de Communication
Siège



Bénédicte Larouissinie
Responsable administrative
Siège

→ ÉQUIPE

...Abbaye du Désert et Château d'Audaux.



Reine Hamelin
Responsable de l'Hôtellerie
Abbaye du Désert



Sara Cammas
Responsable du magasin
Abbaye du Désert



Fabien Vialloux
Responsable de la miellerie
Abbaye du Désert



Wandrille Duthoit
Menuisier-Ébéniste
Abbaye du Désert



Maximilien Gérard
Chargé de développement
Château d'Audaux

→ ÉQUIPE

Des salariés répartis entre 2 entités économiques

6 SALARIÉS DE L'ASSOCIATION

Le siège de l'association embauche 6 postes permanents, répartis entre l'Abbaye du Désert, le Château d'Audaux et le siège (Paris).

17 SALARIÉS DE LA STRUCTURE AMD

La SARL Ateliers Monastiques du Désert (AMD) reliée au site de l'Abbaye du Désert, embauche en moyenne 17 salariés dans le cadre des activités économiques sur le site (hôtellerie, café-boutique, miellerie).

→ ÉQUIPE

Une équipe de bénévoles impliqués

En 2025, le Village de François a bénéficié du soutien de nombreux bénévoles : habitants du Village, membres du Conseil d'Administration et externes sur des missions ponctuelles ou régulières. Nous tenons à remercier :

- **Aude de Vregille**, ancienne travailleuse sociale
- **Jean-Baptiste Pilorget**, Responsable du village de Toulouse (fin de mandat)
- **Olivier Hamelin**, Responsable du village de Toulouse (nouveau mandat)
- **Bénédicte Pinon**, adjointe du Village de Toulouse (nouveau mandat)
- **Claire Abdelrazek**, adjointe du Village de Toulouse (nouveau mandat)
- **Benoît Louis**, psychologue
- **Wilfrid Roze**, Responsable du Village d'Audaux
- **Marie Gérard**, Adjointe du Village d'Audaux
- **Marie Montagne**, Adjointe du Village d'Audaux
- **l'ensemble des villageois qui ont consacré en moyenne 2 heures par semaine au service de la vie collective**, soit environ 5 568 heures de bénévolat sur l'année (équivalent 3,2 emplois à temps plein)
- **...et tous les autres bénévoles**, impliqués ponctuellement ou durablement pour le Village !



→ ÉQUIPE

Des prestataires externes talentueux

Le Village s'est entouré d'une équipe compétente de partenaires, devenus des amis tant leurs talents et concours sont précieux.

- **Jean-Baptiste Autric**, Cabinet Delsol, conseil juridique et fiscal, questions juridiques
- **Quitterie Didier**, Coach formée en psychologie
- **Lou-Kévin Roquais**, Vidéaste
- **Elodie Perriot**, photographe
- **Guillaume de Germain & Richard Ducombs**, Webmasters
- **Ghislain d'Orglandes** et l'équipe d'Atelier Argo,
- **Mayeul Camus**, marketing digital
- **Céline Chevau & Odile Rossi**, Cabinet Malherbe
- **L'équipe du cabinet Exco**, expertise comptable
- **Cabinet SLG Expertise**, Commissariat aux comptes
- **Pierre d'Agrain**
- ...et bien d'autres. Un immense merci à eux.



→ GOUVERNANCE

Une gouvernance structurée et responsable

PRINCIPE DE SUBSIDIARITÉ

Le Village de François attache une attention particulière à la mise en place d'une gouvernance claire, responsable et respectueuse de chacun.

Chaque Village fonctionne selon le **principe de subsidiarité** : les décisions sont prises au niveau local, par ceux qui vivent le quotidien du lieu, tout en étant accompagnés par des instances collégiales qui assurent une vigilance commune.

Une gouvernance est mise en place dans chaque Village pour encadrer la vie collective de manière juste et équilibrée. Elle repose sur des responsabilités clairement définies, avec des rôles, des autorités et des périmètres d'action précisés pour empêcher toute confusion ou abus.

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

Un règlement intérieur clair et partagé encadre la vie dans chaque Village, afin de garantir un cadre de vie respectueux, serein et sécurisé pour tous.

Le règlement prévoit notamment l'interdiction de la consommation d'alcool et de stupéfiants sur le site, ainsi que l'interdiction de tout acte de violence, qu'il soit verbal, physique ou psychologique.

À leur arrivée, les habitants bénéficient d'un **temps de formation et d'accueil** pour découvrir et comprendre ce règlement.

Quatre sessions de formation ont été organisées au sein des Villages au cours de l'année 2025.

→ GOUVERNANCE

Un audit régulier

COMMISSIONS D'ÉCOUTE

Des commissions d'écoute sont réalisées tous les deux ans, par des experts indépendants des Villages et de l'association, afin de venir renforcer cette gouvernance **en assurant qu'aucun abus de pouvoir, d'argent ou de nature sexuelle n'est toléré.**

Ces mécanismes permettent de faire remonter des informations de terrain et de préserver un climat de confiance et de responsabilité partagée.



BILAN DE LA COMMISSION D'ÉCOUTE 2025

Du 17 au 19 juin 2025, Elisabeth Content (*conseillère conjugale*) et Philippe Fenain (*coach certifié*) ont conduit la commission d'écoute bisannuelle au Village de l'Abbaye du Désert.

Le bilan est positif : aucun abus sexuel, de pouvoir ou d'argent constaté, et de réels progrès depuis la dernière commission.

Toutes les personnes qui le souhaitent ont été entendues. Les familles et personnes accueillies témoignent d'un climat serein, d'un fort sentiment de bien-être et de relations profondes. Certains parlent d'une « seconde famille » ou d'une « paix retrouvée ».

Trois axes d'amélioration ont été identifiés : renforcer les échanges entre le Conseil d'Administration et le Village, approfondir la prévention autour des situations de fragilité (psychiatrie, alcool), et recruter une nouvelle famille ainsi que plusieurs jeunes professionnels.

→ GOUVERNANCE

Nouveau mandat de responsables

UNE ÉQUIPE MIXTE & INTER-GÉNÉRATIONNELLE

Après deux années d'engagement (octobre 2023 - septembre 2025), **Jean-Baptiste Pilorget** achève son mandat de responsable de Village.

Une expérience exigeante et formatrice, qu'il résume ainsi : « *J'ai appris à gérer de l'humain. Pour quelqu'un qui travaille dans l'informatique, c'était une vraie découverte.* » Il retient surtout la « *fierté d'avoir vu des personnes arriver en difficulté et devenir, au fil du temps, de véritables piliers de leur colocation* ».

Le 20 septembre dernier, le Collège des engagés a désigné son successeur : Olivier Hamelin, accompagné de ses deux adjointes Claire Abdelrazek et Bénédicte Pinon.

Un trio complémentaire, aux expériences variées, que lui-même décrit comme « *un choix très naturel. Claire et Bénédicte sont très fines dans des situations humaines complexes.* »

Leur feuille de route : consolider les bases construites par l'équipe précédente, renforcer les liens avec les voisins et le territoire, et soigner l'accueil des nouveaux villageois, car « les premières impressions sont cruciales. »



A construction worker wearing a white hard hat and a green t-shirt is using a power tool to demolish a wall. The room is in a state of renovation, with exposed pipes, wires, and debris on the floor. The worker is standing in the center of the room, facing away from the camera. The wall being demolished is made of concrete or masonry. The floor is covered with rubble and dust. The ceiling has exposed wooden beams and pipes. The overall scene is one of active construction or demolition work.

3. Faits marquants

→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Une vie de Village riche en 2025

Une vie de Village a été organisée, tout le long de l'année 2025, au sein du Village de Toulouse et du Village d'Audoux :

- **Environ 1 repas partagé du Village par semaine**, les vendredis soir, **soit 40 repas par an**.
- **1 repas partagé par mois ouvert sur l'extérieur** le dimanche midi, tous les premiers dimanches du mois soit **12 repas par an**.
- **2 week-ends de Village** : un week-end de rentrée (octobre 2025), et un week-end de fin d'année (juin 2025), pour permettre de créer des liens entre habitants.
- **4 formations** permettant de mieux préparer les habitants à la vie collective
- **2 week-ends jeunes pros**, pour faire découvrir à de jeunes professionnels la vie au Village de François
- **Et différentes animations organisées toute l'année par le pôle animation du village, animé par une équipe de bénévoles** : tournoi de tennis de table, jardinage, soirées visionnage de matchs de foot, soirées karaoké, pétanque, etc.



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Occupation des villages

LE VILLAGE DE TOULOUSE (ABBAYE DU DÉSERT)

En raison des nombreuses allées et venues des villageois, qui s'installent pour une durée allant de 3 semaines (période d'essai) à plus de 3 ans au Village, le pourcentage d'occupation du Village est fluctuant.

En 2025, le Village de François de Toulouse situé à l'Abbaye du Désert a accueilli en moyenne 76 personnes, répartis dans plus d'une vingtaine de logements distincts.

Sept familles bénévoles étaient présentes au Village jusqu'à septembre 2025, avec la fin de la mission d'Hélène et Alexandre Ponthier.

Six familles bénévoles étaient présentes au 31 décembre 2025.

LE VILLAGE DE PAU (CHÂTEAU D'AUDAUX)

En attendant le démarrage des travaux, **une vie de village temporaire a été organisée au sein du Château d'Audaux** dans les locaux déjà habitables.

Une colocation et quatre familles ont été accueillies au sein du Village jusqu'à fin novembre 2025.

Le Village d'Audaux ne comptait plus de résidents au 31 décembre 2025, dans le cadre de la fin de mission programmée des familles engagées et du démarrage des travaux structurants.

De nouvelles familles sont attendues à compter de septembre 2026, lorsque les travaux auront suffisamment progressé.

76 VILLAGEOIS ACCUEILLIS
EN MOYENNE À TOULOUSE

→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Banque alimentaire

PLUS DE 540 PANIERS DISTRIBUÉS EN 2025

Un système de banque alimentaire a été mis en place au sein des deux villages.

Ce dispositif est essentiel pour garantir un accès à une alimentation de qualité aux personnes en situation de précarité accueillies au sein des Villages.

Le lien avec la banque alimentaire a été assuré par une bénévole et un service civique, qui ont intégré cette mission à leur engagement au Village.

Sur l'année 2025, ce sont 12 distributions qui ont été organisées, pour la distribution de près de 45 paniers par mois, représentant un peu plus de **540 paniers distribués**.

540 PANIERS DISTRIBUÉS





→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Lancement de la colocation BOSCO

LE PROGRAMME BOSCO A DÉMARRÉ EN 2025

Lancée début 2025 au sein du Village de Toulouse, la colocation BOSCO a accueilli ses premiers résidents en février.

Trois jeunes et un service civique ont emménagé au cours de l'année, dans un lieu spécialement pensé pour accompagner des jeunes en détresse sociale, en souffrance psychique ou aux prises avec des addictions.

À terme, six colocataires partageront cette maison.

« L'association BOSCO propose un programme en deux ans d'accompagnement personnalisé dédié aux jeunes en difficulté. L'objectif c'est de leur permettre de reconstruire des bases solides et de se projeter vers un avenir autonome ! »

Tareq Abdelrazek
Responsable de BOSCO



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Le village ouvert sur l'extérieur

DES ÉVÉNEMENTS OUVERTS À TOUS

Le Village de François est un lieu ouvert, tourné vers son territoire et ses habitants.

Chaque samedi, des villageois bénévoles proposent gratuitement des visites guidées de l'abbaye.

En 2025 c'est un total de 58 visites qui ont eu lieu, permettant de faire découvrir à la fois le patrimoine et la vie du Village.

Six soirées théâtralisées ont été organisées en partenariat avec l'Office de tourisme des Hauts-Tolosans, et le Village a participé aux Journées européennes du patrimoine.

Chaque premier dimanche du mois, un repas partagé réunit villageois et personnes extérieures, et deux journées « jeunes pros » ont permis à des curieux de découvrir concrètement la vie au Village.

Le café boutique, accessible à tous et ouvert tous les jours, est quant à lui un **lieu de rencontre du quotidien entre le Village et son territoire**.



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Témoignage : Hugues, le goût du partage

Extrait de la newsletter 15
mai 2025

Hugues est arrivé au Village de François de Toulouse il y a presque deux ans. Très vite, il s'est intégré à la vie du Village, à la fois dans sa colocation et au sein de la cuisine de l'hôtellerie de l'abbaye, faisant partie des piliers discrets mais essentiels du Village.

Hugues grandit en Belgique. Très tôt, il se passionne pour la cuisine. « J'ai fait un bac belge, puis des études de boucherie-charcuterie-traiteur ». Doué et déterminé, il se distingue lors de plusieurs concours : « J'ai même été meilleur charcutier de Belgique et 4ème d'Europe ». Il travaille chez plusieurs bouchers-traiteurs où il se donne sans compter. « Je faisais 80 heures par semaine, je ne faisais pas attention à ma santé ». Mais Hugues sent un vide dans sa vie. Ce rythme effréné ne lui est plus possible, ni souhaitable. « Je ne me sentais pas de recommencer dans la boucherie », confie-t-il. Hugues ressent le besoin de ralentir, de se reconnecter à lui-même, « Je voulais trouver un travail avec du sens, où je peux être au service des autres et pouvoir prendre le temps de vivre un peu ». C'est même aspiration qui le conduit au Village de François. « Le Village correspond totalement à ce que j'espérais » [...]

Là, il trouve un cadre bienveillant qui lui permet de s'épanouir, « Ici on est tous différents, et tout le monde est accepté comme il est, malgré les différences. Ma fragilité à moi, c'est ma santé ».

Aujourd'hui cuisinier à l'abbaye, il met à profit son savoir-faire de boucher-traiteur tout en développant de nouvelles compétences. « Beaucoup de personnes différentes sont passées travailler à la cuisine, avec différentes fragilités, ça m'a beaucoup plu ». Mais ce n'est pas seulement dans le travail que Hugues trouve sa place. À son arrivée, il intègre une colocation toute neuve, encore à construire. « On a créé une ambiance de colocation, on a monté les premiers meubles, fait les premières courses... » [...] « c'est vrai qu'on est tous différents mais finalement ça marche très bien et on grandit énormément grâce aux autres ».



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Témoignage : Sandrine, une présence rayonnante au Village

*Extrait de la newsletter 16
septembre 2025*

Arrivée à l'Abbaye en janvier dernier, Sandrine vit aujourd'hui dans une colocation de femmes, dont elle est la responsable. Chaleureuse et attentive, elle s'est rapidement adaptée à la vie collective du Village.

Ancienne infirmière, Sandrine a traversé des périodes de grande fragilité avant de s'installer au Village de François. Hospitalisée pour une dépression de longue durée, elle a connu des phases de détresse profonde où elle a même envisagé de mettre fin à ses jours et s'est réfugiée dans l'alcool. Un environnement professionnel difficile n'a fait qu'amplifier ce mal-être.

En 2024, c'est le déclic : on diagnostique sa bipolarité. Elle peut enfin mettre des mots sur ce qu'elle vit depuis des années et commencer un vrai chemin de reconstruction.

Sandrine peut compter sur l'amour et la présence de sa famille, qui la soutient dans son parcours mais s'inquiète de la voir vivre seule. Au même moment, ses droits de congé maladie longue durée arrivent à terme, rendant le maintien dans sa grande maison trop difficile à assumer. Sandrine décide alors d'emménager au Village de François [...]

Sandrine s'est très bien intégrée au Village, et apporte sa joie de vivre retrouvée aux autres habitants.

Elle explique : « je me suis fait des amis ici. Notre colocation donne sur la cour d'honneur et devant, il y a trois ou quatre chaises, c'est le rendez-vous du Village ! Les villageois viennent prendre le café, discuter, je leur parle de mon parcours... j'aime témoigner auprès des jeunes que l'on peut évoluer et que malgré les difficultés, il y a toujours de l'espoir. »

Sandrine est animée par le désir d'aider les autres, hérité de son métier d'infirmière, « j'adore le contact, j'ai l'impression de revivre. Je retrouve un peu ce que j'étais. »



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Témoignage : Éric, un avenir qui s'ouvre

*Extrait de la newsletter 17
novembre 2025*

Éric est arrivé à l'Abbaye du Désert en janvier pour intégrer la colocation BOSCO. Après des années d'errance et une enfance douloureuse, il mène un combat au quotidien pour dépasser les blessures et les traumatismes qu'il a vécus.

Le parcours d'Éric est celui qu'on ne souhaite à personne. Pris en charge par l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE) à seulement quatre ans, il a vécu toute son enfance dans une instabilité constante, passant très fréquemment d'un lieu de vie à un autre : familles d'accueil, foyers... À ses 18 ans, il se retrouve à la rue. Il est régulièrement hébergé dans les foyers du 115 et n'a pas de travail hormis les petits boulots très occasionnels qu'il effectue. Il n'a pas de formation et n'a plus aucune relation avec sa mère, ses quatre demi-sœurs et son demi-frère.

Mais Éric a soif de s'en sortir et de devenir indépendant. Il rejoint le Village de François en janvier 2025, au sein d'une colocation dédiée aux jeunes en grande difficulté. Le programme BOSCO auquel il participe est conçu pour permettre d'acquérir de l'autonomie, de la confiance en soi et se construire une vie sociale et professionnelle.

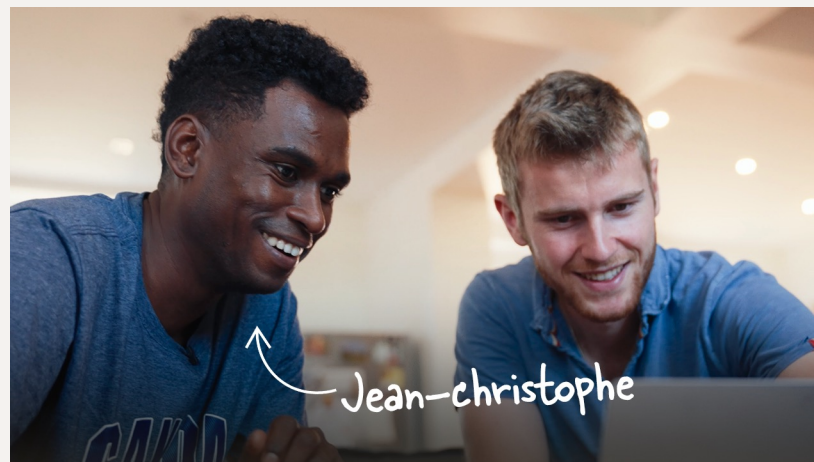
Éric s'investit dans ce programme avec beaucoup de courage. Il explique : « Je suis à la colocation BOSCO, cette colocation c'est pour réussir à avoir un projet au bout de deux ans. C'est un programme assez chargé, mais c'est pour être dans la difficulté, savoir ce que c'est que la difficulté », « on apprend à gérer notre administratif, notre budget... gérer une vie d'adulte ! C'est parfois pénible, il y a beaucoup d'efforts à faire, mais on a un accompagnement personnalisé. » [...]

Le jeune de BOSCO a des étoiles plein les yeux lorsqu'il parle de ses projets d'avenir. Après 6 mois d'emploi au sein des chantiers d'insertion du Village - il travaille actuellement dans la recyclerie de jouets Lutin Vert - il est sur le point d'intégrer l'École de la Deuxième Chance pour préparer un apprentissage. Son rêve : obtenir le diplôme d'état de Moniteur-Educateur. [...]



→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

Témoignages vidéo : Patrick, Lénaïg et Jean-Christophe



*Témoignages recueillis en juin 2025
(Crédits : Lou-Kévin Roquais)*

→ FAITS MARQUANTS : VIE DE VILLAGE

« Je me sens très utile, c'est ça qui m'a permis de me relever. Au fur et à mesure, en vivant ici, je me suis sentie capable de faire des choses qui m'étaient difficiles. Petit à petit, je me suis redressée. »

« Les colocataires forment une forme de famille, c'est précieux »

Lenaig



« Dix mois en arrière, j'étais pas du tout comme ça. J'ai fait quatorze mois de clinique et encore en octobre de l'année dernière, j'étais cloué au fond du lit. »

« Maintenant j'ai trouvé un travail, j'ai mon studio. »

« Ça peut arriver que quelqu'un ait un coup de mou, on va le rebooster, on va lui remonter le moral. C'est la fraternité d'ici. »

Patrick



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Finalisation de l'Hôtellerie

Le projet d'Hôtellerie au Village de Toulouse vise à ouvrir le Village sur l'extérieur et à créer des emplois pour des personnes en situation de fragilité, notamment en situation de handicap.

Le projet de rénovation intégrale de l'hôtellerie a connu en 2025 deux étapes majeures.

La première tranche de travaux a été livrée à la fin du printemps, permettant d'accueillir les visiteurs dans des conditions de confort considérablement améliorées et de lancer une offre dédiée aux séminaires d'entreprises, associations et groupes.

La seconde tranche, quasiment finalisée sur la fin de l'année, a permis de porter la capacité d'accueil à 26 chambres sur les 32 prévues à terme, soit 90 lits.

Sa livraison est prévue pour la fin du mois de janvier 2026.

En complément, l'activité hôtelière a été **structurée commercialement** avec la **refonte du site internet et le recrutement d'une responsable événementiel** chargée du pilotage des groupes et entreprises anticipée pour 2026.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Lancement des travaux du futur restaurant

Le projet de restaurant vise à compléter l'offre de l'Hôtellerie au sein du Village de Toulouse et à créer des emplois diversifiés sur le segment hôtelier (service, plonge, cuisine...)

Pensé comme un lieu chaleureux d'environ 80 couverts, il créera **huit emplois diversifiés pour des personnes fragiles**.

Un travail de fond a été mené en lien avec le cabinet Malherbe sur l'ambiance et l'aménagement du futur restaurant. Une première carte a été élaborée.

La finalisation des travaux et de l'aménagement a été reportée sur l'année 2026 pour concentrer les moyens sur la finalisation de l'hôtellerie. Dans l'attente, une offre transitoire en bocaux a été mise en place au sein du magasin à partir des produits du jardin maraîcher À La Bonne Ferme.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Développement de la miellerie

La miellerie existe au sein du Village de Toulouse depuis 2021 et embauche déjà 3 salariés dont une personne en situation de handicap.

La miellerie a connu une étape déterminante pour sa croissance avec **l'arrivée en avril 2025 de cinquante ruches** en provenance de la Haute-Corrèze.

L'installation de ces ruches permettra de créer le miel du Village de François, récolté et conditionné sur le site.

Les plans de la future miellerie ont été validés et un futur déménagement est prévu à horizon 2026. Les travaux sont en cours de planification pour créer un nouvel espace dédié à la miellerie au sein de la Grange de l'Emploi, le pôle économique du Village de François.

Enfin, trois ventes de miels du Village ont été coordonnées par le siège.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Démarrage des travaux de la menuiserie

Un menuisier-ébéniste a été recruté dès 2021 pour restaurer les ouvrages en bois de l'Abbaye dans le respect du patrimoine. Le projet est de créer une menuiserie permettant l'embauche de personnes fragiles.

L'exercice 2025 a vu le lancement d'un chantier d'envergure pour **transférer l'activité de menuiserie dans un nouveau local de près de 260 m²** au sein de la Grange de l'Emploi.

Ce site, localisé à près de 200 mètres de l'Abbaye, concentre déjà les ateliers en chantier d'insertion Le Lutin Vert et À La Bonne Ferme, et prochainement la menuiserie et la miellerie.

L'objectif est de pouvoir embaucher à terme quatre jeunes éloignés de l'emploi, accompagnés par deux encadrants, soit six emplois au total.

Une première gamme de meubles est en cours de prototypage. L'activité a engagé sa structuration commerciale avec la définition d'une offre dédiée et la création d'un site internet dédié.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Développement du café-boutique

Le café-boutique du Village de Toulouse est un lieu d'échange et de rencontres entre le Village et l'extérieur, ainsi qu'un commerce de proximité pratique pour les villageois.

En 2025, **une nouvelle offre de restauration sur place** a été lancée en partenariat avec Boco, complétée par une gamme de plats cuisinés.

Les travaux de la terrasse extérieure ont été finalisés. Deux nouvelles salariées ont rejoint l'équipe, dont une personne porteuse d'autisme. Les horaires d'ouverture ont été élargis.

Une nouvelle vitrine a été installée ainsi que de nouveaux présentoirs.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Lancement du projet de savonnerie

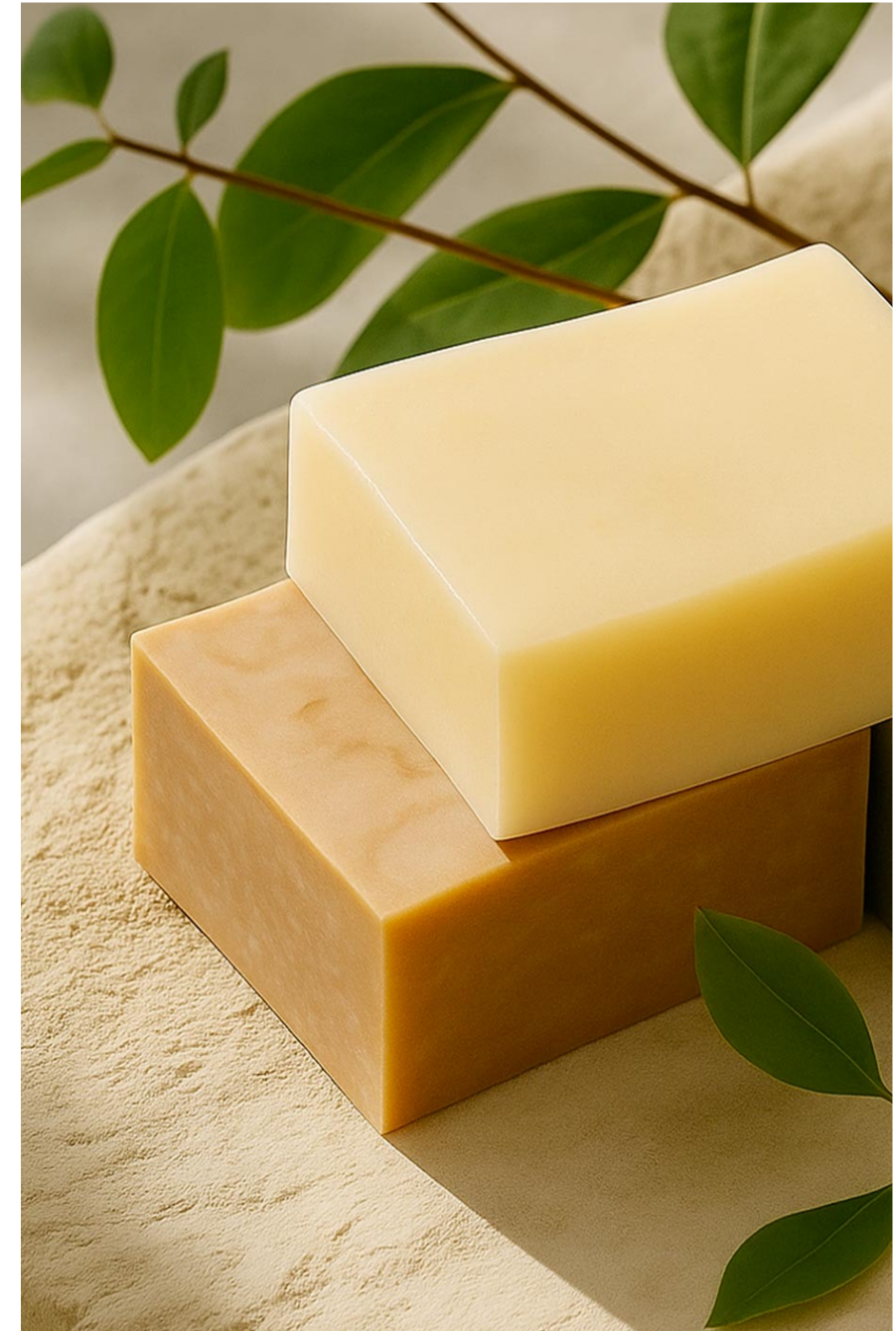
Le projet de savonnerie artisanale au Château d'Audaux vise à créer de l'emploi sur le site, d'abord dans le conditionnement puis dans la fabrication de savons.

La création d'un **pôle économique de 1 400 m²** est prévue à Audaux, intégrant des activités artisanales et de proximité. La première étape est la création d'une savonnerie artisanale.

Les savons (liquides et solides) seront **fabriqués localement à partir d'ingrédients biologiques et de parfums naturels**.

En 2025 ont été lancés le **développement de la marque et du packaging éco-conçu**.

L'embauche de deux salariés est prévue à court terme. À long terme, une dizaine d'emplois seront générés, avec des missions couvrant toute la chaîne de production : fabrication, conditionnement, gestion des stocks, suivi clientèle, etc.



→ FAITS MARQUANTS : ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Développement de À La Bonne Ferme & du Lutin Vert

Le Village de François a créé un pôle d'activité économique à 200 mètres de l'Abbaye, la Grange de l'Emploi, où se situent notamment les chantiers en insertion À La Bonne Ferme et Lutin Vert.

À LA BONNE FERME

Le jardin maraîcher À La Bonne Ferme, accompagné de son atelier de poules pondeuses, a confirmé en 2025 le succès de son modèle.

L'atelier employait **9 salariés en insertion en 2025**, dont des habitants du Village de François et a accompagné, depuis sa création en 2022, 43 personnes au total.

Au cours de l'exercice, 18 immersions en entreprise ont été organisées dès le premier contrat des salariés.



LE LUTIN VERT

L'atelier de revalorisation de jouets Lutin Vert a connu en 2025 une étape de transition significative. La structure emploie **8 personnes en insertion et 3 permanents**.

Une **nouvelle responsable, Louise Boudaud, est arrivée en novembre 2025**. Un nouveau conseil d'administration a été constitué pour accompagner la reprise.

Plusieurs chantiers structurants ont été identifiés : amélioration de la commercialisation, diversification des canaux de vente, développement du e-commerce.





→ FAITS MARQUANTS : TRAVAUX & INVESTISSEMENTS

Travaux d'ampleur au Village de Toulouse

MODERNISATION DU RÉSEAU ÉLECTRIQUE

L'un des chantiers les plus structurants de l'année a porté sur la **modernisation intégrale du réseau électrique de l'abbaye**.

Près de 500 mètres de tranchées ont été creusés pour enterrer plusieurs kilomètres de câblage en aluminium grande capacité, fiabilisant et augmentant la puissance disponible.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Les anciennes chaudières fioul ont été remplacées par des pompes à chaleur, avec une économie attendue de 60 000 litres de fioul par an, soit l'équivalent des émissions annuelles d'une quarantaine de véhicules.



→ FAITS MARQUANTS : TRAVAUX & INVESTISSEMENTS

Lancement du chantier au Village de Pau

OBTENTION DU PERMIS DE CONSTRUIRE

Au château d'Audoux, **l'obtention du permis de construire en juin 2025** marque l'étape déterminante de l'année.

Au premier trimestre 2025, des rencontres avec les sénateurs et les responsables locaux ont été organisées pour ancrer le projet dans son écosystème béarnais.

LANCEMENT DES TRAVAUX

La première tranche de travaux a démarré en novembre 2025 et porte sur la rénovation complète des toitures des communes (550 000 € d'investissement), suivie par un nouveau système de chauffage et la rénovation des logements.





→ FAITS MARQUANTS : RECONNAISSANCE INSTITUTIONNELLE

Obtention de l'agrément ESUS

L'année 2025 a été marquée par une étape de reconnaissance institutionnelle importante : **l'obtention en juin 2025 de l'agrément « Entreprise solidaire d'utilité sociale » (ESUS).**

Cet agrément, délivré par les services de l'État, atteste de la finalité d'utilité sociale de l'association et ouvre l'éligibilité à plusieurs dispositifs de financement solidaire.



→ FAITS MARQUANTS : PARTENAIRES

Rencontres avec les partenaires

Sur l'année 2025, **diverses rencontres avec les partenaires du Village de François** ont eu lieu, notamment :

- **Fremman Padel Cup** 2025, événement sportif et caritatif (juin 2025)
- Participation au **Bootcamp de La France s'engage**
- **Rencontre Goldman Sachs** (juillet 2025)
- **Petit-déjeuner Armor Group** à Nantes (novembre 2025)
- Campagne **Les Petites Pierres**, financement participatif (mai-juillet 2025)
- **Arrondi solidaire en magasin Leroy-Merlin** (7 octobre - 11 novembre 2025)
- **Et de nombreuses autres rencontres.** Un immense merci à nos partenaires !



→ NOS PARTENAIRES

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos donateurs et partenaires, y compris celles et ceux qui ont choisi de rester anonymes : leur générosité rend notre mission possible.





4. Informations financières

→ INFORMATIONS FINANCIÈRES

Établissement des comptes

Les comptes sociaux de la société sont établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable général (Règl. ANC 2014-03 relatif au PCG modifié par les règlements ANC 2015-06, ANC 2016-07, ANC 2018-01, ANC 2018-02, ANC 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, ANC 2019-02, ANC 2020-09, ANC 2022-06, ANC 2023-03 et suivants).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux articles 121-1 et suivants du Plan comptable général :

- image fidèle,
- comparabilité et continuité de l'exploitation,
- régularité et sincérité,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes ont été établis par le cabinet d'expertise comptable EXCO.

Le cabinet SLG Expertise, commissaire aux comptes, a certifié les comptes sans réserve.

→ INFORMATIONS FINANCIÈRES

Comptes annuels de l'exercice

Le total des ressources s'établit à 2 309 k€ pour un résultat net comptable de 450 k€ et un total de bilan de 9 898 k€.

Les produits sont principalement constitués de dons à hauteur de 182 k€, Mécénats, don d'entreprises, à hauteur de 475 k€ et de contributions financières, soutien de fondations, à hauteur de 979 k€. 192 k€ de fonds dédiés ont été réaffectés sur l'exercice.

Les revenus liés aux Villages s'élèvent à 350 K€.

Outre les salaires, les charges sont principalement constituées des honoraires de prestataires (avocats, architecte, expert-comptable), des frais de communication (notamment conception et impression des plaquettes et newsletters) et des frais de déplacements réguliers sur le site de l'abbaye Sainte Marie Du Désert et des autres projets, les frais de fonctionnement des villages. L'investissement du Village de François pour les travaux d'aménagement de lieux de vie a été de 1 705 K€. 383 k€ des fonds reçus sont en report pour des travaux prévus en 2026.

→

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Bilan – actif au 31 décembre 2025

BILAN – ACTIF	Brut	Amort. et dép.	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
Concessions, brevets et droits assimilés	47 143,58	47 143,58		10 373,77
Autres immob. incorporelles				
Immobilisations incorporelles	47 143,58	47 143,58		10 373,77
Terrains	1 015 561,03	58 891,47	956 669,56	959 777,15
Constructions	9 800 096,25	2 821 907,52	6 978 188,73	5 351 731,42
Installations techniques, matériel et outillage	102 894,37	92 450,93	10 443,44	14 459,73
Autres immobilisations corporelles	249 946,42	79 108,86	170 837,56	23 628,97
Immob. en cours	404 207,46		404 207,46	869 622,43
Immobilisations corporelles	11 572 705,53	3 052 358,78	8 520 346,75	7 219 219,70
Participations et créances rattachées	18 216,89		18 216,89	18 064,39
Prêts				20 000,00
Autres immobilisations financières	1 305,15		1 305,15	805,15
Immobilisations financières	19 522,04		19 522,04	38 869,54

BILAN – ACTIF	Brut	Amort. et dép.	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
Actif Immobilisé	11 639 371,15	3 099 502,36	8 539 868,79	7 268 463,01
Stocks et en-cours	1 500,00		1 500,00	26 164,65
Stocks et en-cours	1 500,00		1 500,00	26 164,65
Usagers et comptes rattachés	6 834,31		6 834,31	8 070,51
Autres créances	724 367,30		724 367,30	351 870,64
Créances	731 201,61		731 201,61	360 906,55
Valeurs mobilières de placement				93 502,00
Disponibilités	566 198,50		566 198,50	327 109,18
Charges constatées d'avance	59 554,67		59 554,67	5 728,00
Divers	625 753,17		625 753,17	426 339,18
Actif Circulant	1 358 454,78		1 358 454,78	813 410,38
Total Actif	12 997 825,93	3 099 502,36	9 898 323,57	8 081 873,39

→ **INFORMATIONS FINANCIÈRES**

Bilan – passif au 31 décembre 2025

BILAN – PASSIF	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
Fonds propres complémentaires	173 262,00	172 782,00
Fonds propres sans droit de reprise	173 262,00	172 782,00
Ecarts de réévaluation	3 142 451,02	3 142 451,02
Autres réserves	916 917,14	916 917,14
Report à nouveau	859 695,08	949 755,98
Excédent ou déficit de l'exercice	450 163,67	-90 060,90
Situation nette	5 542 488,91	5 091 845,24
Subventions d'investissement	1 310 537,67	
Fonds propres	6 853 026,58	5 091 845,24
Fonds dédiés	383 400,00	315 000,00
Fonds reportés et dédiés	383 400,00	315 000,00

Découverts et concours bancaires	6 250,00	6 250,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	6 250,00	6 250,00
Emprunts et dettes financières diverses	2 085 449,44	2 050 286,94
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	386 501,16	464 828,64
Dettes fiscales et sociales	67 685,89	65 314,62
Autres dettes	91 932,32	88 347,95
Produits constatés d'avance	24 078,18	
Dettes	2 655 646,99	2 668 778,15
Total Passif	9 898 323,57	8 081 873,39

→ INFORMATIONS FINANCIÈRES

Compte de résultat - produits

COMPTE DE RÉSULTAT	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Cotisations		60,00
Ventes de biens	20 206,20	21 833,49
Ventes de prestations de service	350 209,20	280 695,86
Parrainages	720,00	9 665,00
Ventes de biens et services	371 135,40	312 254,35
Concours publics et subventions d'exploitation	87 354,03	4 384,59
Dons manuels	181 645,46	123 573,89
Mécénats	474 807,95	300 800,00
Ressources liées à la générosité du public	656 453,41	424 373,89
Contributions financières	979 024,25	634 341,60
Produits de tiers financeurs	1 722 831,69	1 063 100,08
Utilisations des fonds dédiés	192 000,00	490 607,73
Production immobilisée et en-cours de production		397 566,95
Autres produits	22 553,71	151 667,15
Total I	2 308 520,80	2 415 196,26

→

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Compte de résultat - charges

COMPTE DE RÉSULTAT	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Variation de stock	-24 664,65	2 740,65
Autres achats et charges externes	-425 561,86	-927 618,48
Aides financières		-33 000,00
Impôts, taxes et versements assimilés	-52 306,02	-37 841,21
Salaires et traitements	-275 496,35	-287 652,28
Charges sociales	-104 258,82	-107 995,20
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	-414 015,28	-283 052,00
Reports en fonds dédiés	-260 400,00	-607 655,00
Autres charges	-259 662,58	-1 952,44
Total II	-1 816 365,56	-2 284 025,96

Résultat d'exploitation	492 155,24	131 170,30
Autres intérêts et produits assimilés (Total III)	2 412,43	4 794,12
Total III	2 412,43	4 794,12
Intérêts et charges assimilées	-40 920,00	-33 251,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	-1 527,00	
Total IV	-42 447,00	-33 251,00
Résultat financier	-40 034,57	-28 456,88
Résultat courant avant impôts	452 120,67	102 713,42
Résultat exceptionnel (Total V - Total VI)		-192 774,32
Impôts sur les bénéfices	-1 957,00	
EXCEDENT OU DEFICIT	450 163,67	-90 060,90

→ **INFORMATIONS FINANCIÈRES**

Contributions volontaires en nature

Ressources en nature (produits)

	du 01/01/2025 au 31/12/2025	du 01/01/2024 au 31/12/2024
Dons en nature	130 931,03	147 940,05
Prestations en nature	111 298,00	40 223,10
Bénévolat	202 861,54	189 843,00
TOTAL	445 090,57	378 006,15

Emplois en nature (secours en nature / charges)

	du 01/01/2025 au 31/12/2025	du 01/01/2024 au 31/12/2024
Mise à disposition gratuite de biens	-130 931,03	-147 940,05
Prestations en nature	-111 298,00	-40 223,10
Personnel bénévole	-202 861,54	-189 843,00
TOTAL	-445 090,57	-378 006,15

Des villages pour accueillir la fragilité.

Le Village de François de Toulouse

Abbaye du Désert
35 chemin de Saint-Bernard
31530 Bellegarde-Sainte-Marie

Le Village de François de Pau

Château d'Audaux
1 avenue de Gassion
64 190 Audaux

Le Village de François – siège social

3 rue Simonard
77 230 Montgé-en-Goële
64 190 Audaux

**LE VILLAGE
DE
FRANÇOIS**

villagefrancois.fr

